



Beleidsplan 2025-2028

Stichting Glimlach van
hoop

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Introductie	3
Missie en visie	4
Ambities.....	5
Sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen	6
Stappenplan of anders Beleid dit jaar noemen?	8
Algemene informatie	10

Introductie

Voor u ligt het beleidsplan van de [Stichting Glimlach van Hoop](#), hierna te noemen de stichting, voor de periode 2025–2028. De ingangsdatum is gelijk aan de datum van vaststelling tijdens de bestuursvergadering van januari 2025.

In dit plan komen als eerste de missie, visie en het doel van de stichting aan de orde. Hieruit blijkt waar wij als stichting voor staan en wat wij nastreven. Uit onze missie, visie en doel vloeien onze ambities voort. Als tweede staan we daarom stil bij onze ambities voor de eerder genoemde periode.

Om tot een samenhangend beleid te komen, hebben we onze ambities afgezet tegen de sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen van de stichting. Zo hebben we de richting en de middelen vastgesteld om de doelstellingen van de stichting zo goed mogelijk te realiseren. Vervolgens gaan we in op de sterke en zwakke punten, kansen en bedreigingen en het hieruit voortvloeiende beleid.

In vergelijking met de vorige beleidsperiode (2022–2023) heeft de stichting verdere groei doorgemaakt, zowel in activiteiten als in middelen. De samenwerking met het project Casa do Oleiro in Niterói (Brazilië) is versterkt, en sinds 2025 beschikt de stichting over een structurele extra inkomstenbron via de lancering van www.tweedehandsboekenkans.nl. Deze nieuwe stap draagt bij aan de financiële duurzaamheid en biedt extra mogelijkheden om onze missie in de komende jaren verder uit te bouwen.

Tot slot vermelden we in dit beleidsplan de algemene gegevens van de stichting en een beknopte financiële prognose op basis van de cijfers van 2023 en 2024.

Arnhem, november 2025

Missie en visie

Kijkend naar de lange termijn luidt de **visie** van de stichting als volgt:

Wij vinden dat iedereen op de wereld recht heeft op een eerlijke kans om een goed leven op te bouwen. Een goed leven geeft levensvreugde. Eeuwige vreugde daarentegen is alleen in Jezus Christus te vinden. Vanuit die overtuiging willen wij als stichting dienstbaar aanwezig zijn op plaatsen waar hoop ontbreekt, en daar het licht van Gods liefde zichtbaar maken in woorden en daden.

Aan deze visie ontleen wij de **missie** van de stichting:

De stichting Glimlach van hoop is halverwege 2022 opgericht met het oog op de missie om met een boodschap van hoop dienend aanwezig te zijn op plaatsen in de wereld waar hoop niet of nauwelijks aanwezig is. Met onze missie doelen we op de Bijbelse roeping om te getuigen van het evangelie en om praktisch invulling te geven aan de opdracht om onze naaste lief te hebben. Met hoop doelen we op een betere toekomst. Door educatie, hulp en oprechte aandacht. Hoop ook op een hoger niveau: hoop op een betere toekomst die verscholen ligt in het goede nieuws over Jezus Christus.

Vandaar ook het woord *hoop* in de naamgeving van onze stichting. De *glimlach* is dé glimlach die we daar mogen aantreffen - soms door tranen heen; een glimlach op het gezicht van een kind, een tiener, een volwassene. Een glimlach van genieten, van blij zijn... één die hoop heeft gekregen. Een glimlach die automatisch wordt beantwoord met een glimlach op onze gezichten.

Als we de missie van de stichting vertalen naar het **kerndoel** van de stichting, dan luidt dit doel als volgt:

Het doel van stichting Glimlach van hoop is om hoop te brengen op plaatsen waar deze ver is te zoeken. Hoop op een betere toekomst. Hoop ook op een hoger niveau: hoop op een betere toekomst die verscholen ligt in het goede nieuws over Jezus Christus.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- *het werven van financiële en andere middelen voor;*
- *het praktisch en/of financieel steunen van initiatieven voor educatie, hulp en oprechte aandacht;*
- *het praktisch en/of financieel steunen van initiatieven voor evangelisatie;*
- *het praktisch en/of financieel steunen van initiatieven voor het creëren van bewustwording bij kerkelijke gemeentes en haar leden van hun Bijbelse missie.*

Dit kerndoel is ook zo verwoord in de statuten van de stichting. Verderop in dit document staan wij stil bij doelstellingen verbonden aan ons beleid op de korte termijn.

Kijkend naar de **kernwaarden** van de stichting die door onze missie verweven zitten, dan vinden wij de volgende eigenschappen belangrijk:

<i>Oprechte aandacht</i>	<i>Dienstbaar</i>	<i>Vrijgevigheid</i>	<i>Geloof</i>
<i>Ontmoeten</i>	<i>Hulpvaardig</i>	<i>Waardigheid</i>	<i>Hoop</i>
<i>Betrokken</i>	<i>Rechtvaardig</i>	<i>Verbonden</i>	<i>Liefde</i>

Ambities

De eerste pijlen van hoop blijven gericht op de Braziliaanse stad Niterói en dan met name de wijken Piratininga en Cafubá. Ondanks relatieve welvaart bij een deel van de bevolking, heeft een aanzienlijk deel moeite om de touwtjes aan elkaar te knopen. Daar komt bij dat juist dit deel van de bevolking dagelijks de gevolgen merkt van matige educatieve en sociale voorzieningen en de aanwezigheid van bende- en politiegeweld. Ook is zij het die het meest te lijden heeft onder natuurgeweld, zoals noodweer in combinatie met gevaarlijke modderstromen en aardverschuivingen. Hoewel er ook vanuit Brazilië zelf door kerken en particulieren al veel gedaan wordt, is de ondersteuning vanuit Nederland noodzakelijk. In gebed, praktische hulp en financiële middelen.

De stichting voert al haar werkzaamheden uit in afhankelijkheid van en tot eer van God; dit doet zij voor Niterói in nauwe samenwerking met de familie Van Belzen. De familie Van Belzen is werkzaam op het project Casa do Oleiro, gelegen aan de rand van twee comunidades. Een comunidade is een positievere benaming voor de bekendere term favela. Dit is een stedelijk gebied met een lage levensstandaard, waar bewoners van lage inkomens moeten rondkomen.

Vervolg en ambities voor 2025–2028

Sinds 2023 heeft de stichting haar steun aan het project Casa do Oleiro verder kunnen uitbouwen. Dankzij structurele bijdragen is het mogelijk gebleken dat veel kinderen wekelijks onderwijs, voeding en begeleiding ontvangen. Ook jongeren en jongvolwassenen worden inmiddels betrokken bij activiteiten, zoals bijles, Engelse lessen, sport en geloofsvorming. In de komende beleidsperiode (2025–2028) richt de stichting zich op drie hoofdambities:

1. Versterken van het werk in Niterói

- Voortzetten en waar mogelijk uitbreiden van de structurele financiële ondersteuning van Casa do Oleiro;
- Investeren in onderwijs- en jeugdprojecten, zoals het kinderkamp en sportactiviteiten;
- Ondersteunen van de verdere professionalisering van het lokale team;
- Bevorderen van geestelijke groei en geloofsopbouw binnen alle activiteiten, waarin het evangelie centraal blijft staan.

2. Bewustwording en betrokkenheid in Nederland vergroten

- Betrekken van kerken, verenigingen en scholen door presentaties, acties en nieuwsbrieven;
- Aanwezig zijn bij evenementen zoals de Visserijdagen en markten, waar de stichting zich zichtbaar en laagdrempelig kan presenteren;
- Aandacht voor de Bijbelse missie binnen de eigen gemeente (o.a. Hervormde Gemeente Arnhemuiden) via catechisaties, thema-avonden en zendingsactiviteiten;
- Versterken van communicatie en zichtbaarheid via de website www.glimlachvanhoop.nl, nieuwsbrieven en sociale media.

3. Verduurzamen van inkomstenbronnen

- Behoud en groei van de bestaande donateurskring;
- Verdere uitbouw van de inkomsten via www.tweedehandsboekenkans.nl
- Ontwikkelen van nieuwe vormen van fondsenwerving, bijvoorbeeld via verkoopacties, samenwerking met lokale ondernemers of giften in natura;
- Blijven werken aan transparantie en vertrouwen door jaarlijkse verslaglegging en open communicatie over bestedingen.

Door deze lijnen wil de stichting haar missie blijven waarmaken: hoop brengen op plaatsen waar die ver te zoeken is, en die hoop zichtbaar maken in onderwijs, hulp, gemeenschap en geloof.

Sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen

Hieronder treft u een geactualiseerde opsomming aan van de sterkte-zwakteanalyse van de stichting. De sterkten en zwakten hebben betrekking op de interne situatie van de stichting. De kansen en bedreigingen hebben betrekking op de externe situatie (omgeving).

Sterkten

- Nauwe en persoonlijke samenwerking met de familie Van Belzen, die ter plekke in Brazilië het project Casa do Oleiro leidt.
- De familie Van Belzen heeft inmiddels ruime ervaring in missionair en sociaal werk in de wijken Piratininga en Cafubá, waardoor er lokaal draagvlak en kennis is opgebouwd.
- De stichting beschikt over een betrokken bestuur met een hart voor God en Zijn missie. De lijnen tussen bestuur, vrijwilligers en veldwerk zijn kort en persoonlijk.
- De lancering van de inkomstenbron www.tweedehandsboekenkans.nl (2025) kan zorgen voor meer financiële stabiliteit en bredere zichtbaarheid in Nederland.
- Goede relaties binnen de Hervormde gemeente van Arnhem en enkele andere kerken, waardoor betrokkenheid en fondswerving worden versterkt.
- De stichting heeft inmiddels ook meer bekendheid gekregen in de regio Bodegraven en Alphen aan den Rijn, mede door de tweejaarlijkse kledingbeurzen waarvan een deel van de opbrengst ten goede komt aan de stichting, en door de actie met de Rehobothschool in Alphen aan den Rijn in 2024.
- De open en transparante communicatie via nieuwsbrieven, sociale media en presentaties draagt bij aan vertrouwen en herkenning bij donateurs.

Zwakten

- Ondanks groei blijft de stichting qua schaalgrootte beperkt; uitbreiding van het vrijwilligersbestand en processen is nodig om verdere groei te ondersteunen.
- De inkomsten zijn grotendeels afhankelijk van donateurs en acties; de boekenverkoop is nog een relatief jonge inkomstenbron die zich moet consolideren.
- De organisatie is nog in ontwikkeling op het gebied van professionele ondersteuning, administratieve systemen en procesinrichting.
- Afhankelijkheid van enkele sleutelfiguren (bestuursleden en de familie Van Belzen) vormt een continuïteitsrisico.

Kansen

- Toenemende belangstelling binnen kerken, scholen en gezinnen voor missionair en diaconaal werk, ook buiten Arnhem.
- Verdere groei en professionalisering van Tweedehandsboekenkans.nl, waarmee duurzame inkomsten kunnen worden gerealiseerd.
- Versterking van het netwerk van kerken, scholen en ondernemers in Nederland die structureel willen bijdragen aan de missie van de stichting.
- Digitale groei via de websites www.glimlachvanhoop.nl en www.familievanbelzen.nl, nieuwsbrieven en sociale media, die bijdragen aan zichtbaarheid en betrokkenheid.
- Deelname aan lokale evenementen (zoals de Visserijdagen) biedt blijvende kansen voor ontmoeting, bekendheid en fondswerving.

Bedreigingen

- Internationale en economische ontwikkelingen (zoals inflatie, hogere verzendkosten en geopolitieke spanningen) kunnen de inkomsten en operationele kosten beïnvloeden.
- Politieke of maatschappelijke instabiliteit in Brazilië kan gevolgen hebben voor de continuïteit van de lokale projecten.
- Beperkte vrijwilligerscapaciteit of uitval van betrokkenen kan leiden tot overbelasting of vertraging in de uitvoering.
- Verzakking of afnemende betrokkenheid in Nederland bij missionaire doelen als de communicatie of verbinding niet actueel blijft.
- Mogelijke fiscale of juridische risico's rondom commerciële activiteiten binnen de ANBI-status vereisen voortdurende zorgvuldigheid en transparantie.

Beleid

Om haar ambities voor de periode 2025–2028 te realiseren, heeft de stichting een vernieuwd beleidsplan ontwikkeld. Daarbij wordt gebruikgemaakt van de sterke punten van de organisatie, wordt gewerkt aan de verbetering van de zwakkere onderdelen en wordt rekening gehouden met de kansen en bedreigingen die zich in de praktijk voordoen. De stichting wil in afhankelijkheid van God blijven werken aan haar roeping: hoop brengen, onderwijs bieden, geloof delen en mensen dienen — zowel in Brazilië als in Nederland. Het beleid is opgebouwd rond drie pijlers, die rechtstreeks voortvloeien uit de ambities.

1. Ondersteuning van het werk in Niterói (Casa do Oleiro)

Het project Casa do Oleiro vormt de kern van het buitenlandse werk. Inmiddels ontvangen dagelijks tientallen kinderen onderwijs, maaltijden en begeleiding. Ook jongeren en jongvolwassenen nemen deel aan lessen Engels, bijbelstudies, sportactiviteiten en jeugdavonden.

De stichting ondersteunt dit werk structureel door maandelijkse financiële bijdragen en incidentele acties. De ondersteuning is gericht op de volgende onderdelen:

- Basisonderwijs: structurele financiering van lesmateriaal, schoolbenodigdheden en onderhoud van de onderwijsruimte.
- Voeding: maandelijkse bijdrage voor ontbijt en lunch
- Evangelisatie: aanschaf en gebruik van Bijbelverhalen, kinderwerk materiaal en liedbundels voor onderwijs en vieringen.
- Jongerenbegeleiding: bijdragen aan kosten voor lesmateriaal, bijles en toelatingsexamens.
- Engelse lessen en vaardigheidsonderwijs: bekostiging van lokale leraren en cursusmateriaal.
- Sport en ontspanning: bijdragen aan sportactiviteiten, kampmateriaal en vervoer.
- Kinderkampen en speciale projecten: incidentele steun aan jaarlijkse kampen en themadagen waarin geloof, ontspanning en gemeenschap samenkomen.

Daarnaast investeert de stichting in de versterking van het lokale team van (Braziliaanse) medewerkers. Hierbij hoort ondersteuning bij training, communicatie en (gedeeltelijke) vergoeding van onkosten om de continuïteit van het werk te waarborgen.

2. Bewustwording en betrokkenheid in Nederland

De stichting wil dat niet alleen in Brazilië, maar ook in Nederland de missionaire betrokkenheid groeit. Daarom wordt ingezet op verbinding, bewustwording en participatie via verschillende initiatieven:

- Gemeentelijke en regionale betrokkenheid: structureel contact met de Hervormde gemeente Arnhem, en groeiende bekendheid in andere plaatsen in Nederland.
- Evenementen en markten: jaarlijkse deelname aan de Visserijdagen en lokale markten om bekendheid te vergroten en fondsen te werven.
- Voorlichting en presentaties: spreekbeurten, jeugdavonden en themadiensten in kerken en scholen over het werk van Casa do Oleiro.
- Digitale communicatie: uitbreiding van nieuwsbrieven, websiteberichten en sociale-mediaposts met getuigenissen, gebedspunten en concrete resultaten.
- Onderwijs en catechese: samenwerking met jeugdgroepen en scholen om jongeren te betrekken bij diaconaal en missionair werk.

De stichting ziet dit niet alleen als middel tot fondswerving, maar vooral als invulling van haar Bijbelse missie: het delen van hoop, geloof en verantwoordelijkheid.

3. Duurzame financiering en organisatorische versterking

De stichting ontvangt haar inkomsten uit verschillende bronnen, waarbij de volgende drie pijlers de basis vormen voor een duurzame financiële structuur:

a. Donateurs en vaste gevers

De donateurskring vormt de grootste en meest stabiele inkomstenbron van de stichting.

De stichting hecht groot belang aan het onderhouden van persoonlijk contact, transparante communicatie en regelmatige updates via nieuwsbrieven en sociale media.

Het doel is om deze kring de komende beleidsperiode verder uit te breiden en te versterken, mede door actieve communicatie en getuigenissen van het werk in Brazilië.

b. Kerkelijke bijdragen

De stichting is dankbaar dat zij de afgelopen drie jaar een structurele bijdrage van de diaconie van de Hervormde gemeente Arnhem heeft mogen ontvangen. Deze steun heeft in belangrijke mate bijgedragen aan de continuïteit van het werk in Brazilië. De diaconie heeft besloten om deze samenwerking en bijdrage voort te zetten voor de komende drie jaar (2026–2028).

Daarnaast probeert de stichting in andere gemeenten en kerken een bredere betrokkenheid te realiseren.

c. Overige inkomstenbronnen

Sinds 2025 beschikt de stichting over een tweede structurele inkomstenbron via www.tweedehandsboekenkans.nl. Deze activiteit levert niet alleen financiële middelen op, maar vergroot ook de zichtbaarheid van de stichting.

Daarnaast worden inkomsten gegenereerd via lokale acties (zoals kledingbeurzen waaronder www.ruilbeurs-bodegraven.nl, markten en scholenacties), giften van particulieren, en incidentele opbrengsten uit verkoop of sponsoracties.

Het beleid richt zich verder op het verduurzamen van deze inkomsten en het versterken van de interne organisatie door:

- Transparantie: jaarlijkse publicatie van financiële verslagen, beleidsplan en jaarcijfers op www.glimlachvanhoop.nl
- Beheersing en continuïteit: versterken van administratieve processen, vrijwilligersbeleid en risicobeheersing om de groei te kunnen dragen;
- Samenwerking en kennisdeling: onderhouden van contact met andere zendings- en hulporganisaties voor advies, uitwisseling en gezamenlijke initiatieven.

Ter illustratie van de financiële ontwikkeling van de stichting is hieronder een overzicht opgenomen van de realisaties 2023–2024 en de prognoses 2025–2028.

Jaar	Totaal inkomsten	Totaal uitgaven	Resultaat / overschot
2023 (real.)	€ 19.482	€ 15.868	€ 3.614
2024 (real.)	€ 31.000	€ 28.000	€ 3.000
2025 (prog.)	€ 35.000	€ 31.500	€ 3.500
2026 (prog.)	€ 42.200	€ 37.500	€ 4.700
2027 (prog.)	€ 50.640	€ 44.700	€ 5.940
2028 (prog.)	€ 60.768	€ 53.768	€ 7.000

NB: Deze cijfers zijn indicatief en bedoeld om richting te geven aan het beleid. Jaarlijks worden de begroting en realisatie gepubliceerd op de website van de stichting, inclusief toelichting op projecten en bestedingen.

Met dit beleid werkt Stichting Glimlach van Hoop in vertrouwen op God aan haar opdracht: hoop brengen op plaatsen waar deze ver te zoeken is — door onderwijs, hulp, gemeenschap en geloof.

Algemene informatie

Stichting Glimlach van hoop

Correspondentieadres : Kotter 17, 4341MX Arnhemuiden

E-mailadres : contact@glimlachvanhoop.nl

Website : www.glimlachvanhoop.nl

Kamer van Koophandel : 87873060

Fiscaal nummer : NL 864433165 B 01