

Beleidsplan 2022-2023  
Stichting Glimlach van hoop



# Inhoudsopgave

Inhoudsopgave .....	2
Introductie .....	3
Missie en visie .....	4
Ambities.....	5
Sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen .....	7
Stappenplan of anders Beleid dit jaar noemen? .....	8
Algemene informatie .....	9

## Introductie

Voor u ligt het beleidsplan van de [Stichting Glimlach van hoop](#), hierna te noemen stichting, voor de periode 2022-2023. De ingangsdatum is gelijk aan de datum van vaststelling tijdens de bestuursvergadering van 12 september 2022.

In het plan komen als eerste de missie, visie en het doel van de stichting aan de orde. Hieruit blijkt waar we als stichting voor staan en wat wij nastreven. Uit onze missie, visie en doel vloeien onze ambities voort. Als tweede staan we daarom stil bij onze ambities voor eerder genoemde periode.

Om uiteindelijk tot een beleid te komen, hebben we onze ambities afgezet tegen de sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen van de stichting. Zo hebben we de richting en de middelen vastgesteld om de ambities van de stichting zo veel en goed mogelijk te kunnen realiseren. Achtereenvolgens staan we daarom stil bij de sterkten, zwakten, kansen, bedreigingen en het beleid van de stichting. Tot slot vermelden we de algemene gegevens van de stichting.

Arnhem, 12 september 2022

## Missie en visie

Kijkend naar de lange termijn luidt de **visie** van de stichting als volgt:

*Wij vinden dat iedereen op de wereld recht heeft op een eerlijke kans om een goed leven op te bouwen. Een goed leven geeft levensvreugde. Eeuwige vreugde daarentegen is alleen in Jezus Christus te vinden.*

Aan deze visie ontleen wij de **missie** van de stichting:

*De stichting Glimlach van hoop is halverwege 2022 opgericht met het oog op de missie om met een boodschap van hoop dienend aanwezig te zijn op plaatsen in de wereld waar hoop niet of nauwelijks aanwezig is. Met de missie doelen we op de Bijbelse missie voor Gods kinderen. Met hoop doelen we op een betere toekomst. Door educatie, hulp en oprechte aandacht. Hoop ook op een hoger niveau: hoop op een betere toekomst die verscholen ligt in het goede nieuws over Jezus Christus.*

Vandaar ook het woord *hoop* in de naamgeving van onze stichting. De *glimlach* is dé glimlach die we daar aantreffen - soms door tranen heen; een glimlach op het gezicht van een kind, een tiener, een volwassene. Een glimlach van genieten, van blij zijn... één die hoop heeft gekregen. Een glimlach die automatisch wordt beantwoord met een glimlach op onze gezichten.

Als we de missie van de stichting vertalen naar het **kerndoel** van de stichting, dan luidt dit doel als volgt:

*Het doel van stichting Glimlach van hoop is om hoop te brengen op plaatsen waar deze ver is te zoeken. Hoop op een betere toekomst. Hoop ook op een hoger niveau: hoop op een betere toekomst die verscholen ligt in het goede nieuws over Jezus Christus.*

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- *het werven van financiële en andere middelen voor;*
- *het praktisch en/of financieel steunen van initiatieven voor educatie, hulp en oprechte aandacht;*
- *het praktisch en/of financieel steunen van initiatieven voor evangelisatie;*
- *het praktisch en/of financieel steunen van initiatieven voor het creëren van bewustwording bij kerkelijke gemeentes en haar leden van hun Bijbelse missie.*

Dit kerndoel is ook zo verwoord in de statuten van de stichting. Verderop in dit document staan wij stil bij doelstellingen verbonden aan ons beleid op de korte termijn.

Kijkend naar de **kernwaarden** van de stichting die door onze missie verweven zitten, dan vinden wij de volgende eigenschappen belangrijk:

<i>Oprechte aandacht</i>	<i>Dienstbaar</i>	<i>Vrijgevigheid</i>	<i>Geloof</i>
<i>Ontmoeten</i>	<i>Hulpvaardig</i>	<i>Waardigheid</i>	<i>Hoop</i>
<i>Betrokken</i>	<i>Rechtvaardig</i>	<i>Verbonden</i>	<i>Liefde</i>

## Ambities

De eerste pijlen van hoop zijn gericht op de Braziliaanse stad Niterói en dan met name de wijken Piratininga en Cafubá. Ondanks relatieve welvaart bij een deel van de bevolking, heeft een aanzienlijk deel moeite om de touwtjes aan elkaar te knopen. Daar komt bij dat juist dit deel van de bevolking dagelijks de gevolgen merkt van matige educatieve en sociale voorzieningen en de aanwezigheid van bende- en politiegeweld. Ook is zij het die het meest te lijden heeft onder natuurgeweld, zoals noodweer in combinatie met gevaarlijke modderstromen en aardverschuivingen. Hoewel er ook vanuit Brazilië zelf door kerken en particulieren al veel gedaan wordt, is de ondersteuning vanuit Nederland noodzakelijk. In gebed, praktische hulp en financiële middelen.

De stichting voert al haar werkzaamheden uit in afhankelijkheid van en tot eer van God; dit doet zij voor Niterói in nauwe samenwerking met de familie Van Belzen. De familie Van Belzen is werkzaam op het project Casa do Oleiro, gelegen aan de rand van twee *comunidades*. Een *comunidade* is een positievere benaming voor de bekendere term *favela*. Dit is een stedelijk gebied met een lage levensstandaard, waar bewoners van lage inkomens moeten rondkomen

De stichting maakt het mogelijk dat de familie Van Belzen begin 2023 haar missionaire werkzaamheden in Niterói kan starten. Dit doet de stichting door financiële (en indirect praktische) middelen beschikbaar te stellen ten behoeve van het project Casa do Oleiro. Met het geld wordt er voor gezorgd dat er basisonderwijs wordt gegeven aan ongeveer 50 kinderen in de leeftijd van vijf tot twaalf jaar. Ook worden deze kinderen voorzien van een ontbijt en lunch. De kinderen krijgen bovendien het evangelie te horen door middel van Bijbelverhalen en een praktische toepassing hierop. Daarnaast wordt er met en voor hen gebeden en worden er samen christelijke kinderliedjes gezongen.

Daarnaast wordt er met het geld voor gezorgd dat ook jongeren en jongvolwassenen via hetzelfde project toekomstperspectief wordt geboden. Voor 2023 wordt dit allereerst ingevuld door kwalitatief goede begeleiding te bieden voor het maken van de belangrijke toets, waarvan de uitslag bepaald of er en welke vervolgstudie er volgt. Daarnaast zal er via het project kwalitatief goede Engelse lessen worden aangeboden. Tevens worden er ook laagdrempelige manieren ingezet om met deze doelgroep te verbinden, ze van de straat te houden en iets te geven om van de straat te blijven. In 2023 worden er daarom ook sportieve en ontspannende activiteiten georganiseerd. Van hiking door natuureservaten tot potjes voetbal op het strand. Ook worden er sportlessen aangeboden, waaronder beachvolleybal. Als rode draad in deze contacten zit het leven in de hoop van het evangelie verweven.

Om de bewustwording van hun Bijbelse missie onder christenen (in hun eigen context) te vergoten, richt de stichting zich in deze periode op de leden van de Hervormde gemeente van Arnemuiden. Eind 2022 zal er een gemeenteavond worden georganiseerd waarin de stichting ingaat op de Bijbelse missie en de betekenis hiervan voor de gemeente en haar leden. Op deze avond worden ook de missionaire activiteiten van de familie Van Belzen verder toegelicht, waarbij dit naadloos op eerstgenoemde aansluit, omdat het als een voorbeeld van de Bijbelse missie in een bepaalde context dient. Dit zal ook mede de betrokkenheid van genoemde gemeente bij het project vergroten.

In het verlengde hiervan zal de familie Van Belzen vanaf eind 2022 ook een begin maken over het informeren van belangstellenden over de voortgang van hun (aanstaande) missionaire activiteiten in Niterói. Dit doet zij door gebruik te maken van de website van de stichting. De stichting zelf zal ook over ontwikkelingen over haar eigen werkzaamheden en de Bijbelse missie nieuwberichten plaatsen.

De stichting zal vanaf haar oprichting voldoende financiële en andere middelen werven om aan bovenstaande naar behoren invulling te kunnen geven. Vanaf januari 2023 spreken wij over een bedrag van € 500,- per maand. Tegen het einde van 2023 spreken wij over een bedrag van € 1.000,- per maand. Het werven van deze middelen vindt hoofdzakelijk plaats onder de kring van mensen die zich verbonden voelen met de familie Van Belzen en/ of de Bijbelse missie. Dit betreffen naaste familieleden, vrienden en kennissen van de familie Van Belzen en de diaconie en gemeenteleden van de Hervormde gemeente te Arnhem.

# Sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen

Hieronder treft u een opsomming aan van de sterkte-zwakteanalyse van de stichting. De sterkten en zwakten hebben betrekking op de interne situatie van de stichting. De kansen en bedreigingen daarentegen hebben betrekking op de externe situatie (omgeving).

De sterke punten van de stichting Glimlach van hoop zijn:

- Korte lijntjes met de familie van Belzen waarmee de stichting samenwerkt;
- De ervaring die de familie Van Belzen heeft met het project Casa do Oleiro door eerdere werkzaamheden en activiteiten die zij daar heeft uitgevoerd;
- Het project Casa do Oleiro is al jaren actief in de wijken Piratininga en Cafubá. Zij kent de gemeenschap en weet wat er speelt;
- Nieuw, enthousiast en vakkundig bestuur met een hart voor God en Zijn missie. De meeste leden hebben ook ervaring met besturen;
- Korte lijntjes met de Hervormde gemeente van Arnhem en een aantal andere kerken.

De zwakke punten van de stichting Glimlach van hoop zijn:

- Startende stichting met geen eigen ervaring in internationaal financieel en goederenverkeer (buiten de Europese Unie);
- Startende stichting met nog onvoldoende structurele financiële middelen.

Kansen

- Grote en actieve kerkelijke gemeente in Arnhem waar genoeg ruimte is om het missionair besef (verder) te ontwikkelen;
- Positieve grondhouding en bereidwilligheid tot het verlenen van financiële steun door de diaconie van de Hervormde gemeente te Arnhem. Hieraan zijn wel een aantal voorwaarden verbonden.

Bedreigingen

- Onzekere tijd met de coronacrisis en allerlei bestaande en eventuele nieuwe maatregelen, waar zowel de stichting als het project wat zij steunt mee te maken heeft en kan krijgen;
- Onzekere tijd door geopolitieke en nationale ontwikkelingen die veelal verband met elkaar houden, zoals de oorlog in Oekraïne, de stijgende energie- en gasprijzen en in zijn algemeen de stijgende inflatie in onder meer Nederland. Maar ook de politieke en maatschappelijke ontwikkelingen in Brazilië, waaronder de aanstaande presidentsverkiezingen;
- In de kerkelijke gemeente in Arnhem zijn ze het gewend om het missionair op een bepaalde manier te doen die gedeeltelijk afwijkt van wat de stichting voor ogen heeft. De focus van de kerk ligt met name in het financieel ondersteunen van projecten en initiatieven om hiervoor geld in te zamelen. De stichting hoopt dat leden ook op andere manieren betrokken raken bij het werk van de stichting en in eerste instantie de missionaire activiteiten van de familie Van Belzen in Niterói. Daarnaast ziet de stichting in de Bijbelse missie ook een belangrijke rol voor de leden in hun eigen omgeving.

## Beleid

Om haar ambities te realiseren, heeft de Stichting een plan ontwikkeld voor het tweede halfjaar van 2022 en heel 2023. Hierbij maakt de Stichting gebruik van haar sterke punten en biedt zij het hoofd aan haar zwakke punten. Ook wordt rekening gehouden met de kansen en bedreigingen waar de stichting mee te maken heeft.

Om er voor te zorgen dat de familie Van Belzen ongeveer 50 kinderen van basisonderwijs kan voorzien, wordt de volgende actie ondernomen:

- Vanaf 1 februari 2023 wordt er iedere maand € 50,- overgemaakt aan het project. Van dit bedrag worden middelen gefinancierd die nodig zijn om het te geven onderwijs te ondersteunen en te volgen. Bij dit laatste denken we onder andere aan schoolspullen. Aangezien de vaste kosten als energie, water en dergelijke voor het project via steun van de lokale kerk (Igreja Videira Lugares Altos) worden betaald, vallen deze kosten erbuiten. Variabele onderhoudskosten (waaronder reparatie, vervanging of vernieuwing) op de locatie vallen hier eveneens buiten. Middelen hiervoor zullen namelijk via eenmalig te organiseren projecten worden verweven. Voor 2022-2023 zijn deze niet voorzien.

Om er voor te zorgen dat de familie Van Belzen de ongeveer 50 kinderen die doordeweeks basisonderwijs ontvangen, ook van een ontbijt en lunch worden voorzien, wordt de volgende actie ondernomen:

- Vanaf 1 februari 2023 wordt er iedere maand € 100,- overgemaakt aan het project. Van dit bedrag wordt eten en drinken gekocht.

Om er voor te zorgen dat de familie Van Belzen de ongeveer 50 kinderen die doordeweeks basisonderwijs ontvangen ook bekend maakt met het evangelie van Jezus Christus, wordt de volgende actie ondernomen:

- Vanaf 1 februari 2023 wordt er iedere maand € 25,- overgemaakt aan het project. Van dit bedrag worden evangelisatiemiddelen in de ruimste zin van het woord aangeschaft/ gefinancierd.

Om er voor te zorgen dat de familie Van Belzen kwalitatief goede begeleiding aan jongeren en jongvolwassenen kan aanbieden voor het maken van de belangrijke toets, waarvan de uitslag bepaald of er en welke vervolgstudie er volgt, wordt de volgende actie ondernomen:

- Vanaf 1 februari 2023 wordt er iedere maand € 150,- overgemaakt aan het project. Hiervan worden begeleiders/leraars ingehuurd en benodigde lesmaterialen bekostigd;
- De locatiekosten zijn meegenomen in eerstgenoemde punt hierboven.

Om er voor te zorgen dat de familie Van Belzen goede kwalitatieve Engelse lessen aan jongeren en jongvolwassenen kan aanbieden, wordt de volgende actie ondernomen:

- Vanaf 1 februari 2023 wordt er iedere maand € 75,- overgemaakt aan het project. Hiervan wordt een leraar ingehuurd en benodigde lesmaterialen bekostigd;
- De locatiekosten zijn meegenomen in eerstgenoemde punt hierboven.



Om er voor te zorgen dat de familie Van Belzen sportieve en ontspannende activiteiten aan jongeren en jongvolwassenen kan aanbieden, wordt de volgende actie ondernomen:

- Vanaf 1 februari 2023 wordt er iedere maand € 100,- overgemaakt aan het project. Hiervan wordt onder andere een trainer ingehuurd en benodigde (les)materialen bekostigd. Voor jongeren die geen eigen sportspullen hebben en kunnen bekostigen, worden hierin ook (deels) voorzien. Tevens zit in de bedrag een reisvergoeding, zodat de deelnemers op de locatie kunnen komen.

Om er voor te zorgen dat het missionair besef binnen de Hervormde gemeente van Arnhem (verder) wordt ontwikkeld, worden onder andere de volgende acties ondernomen:

- Samen met de familie Van Belzen wordt er eind 2022 een gemeenteavond georganiseerd;
- Wekelijkse terugkoppeling van de missionaire activiteiten van de familie Van Belzen via de website van de stichting;
- Minimaal één keer per maand wordt er op de website van de stichting bericht over de Bijbelse missie, waarbij telkens één element ervan centraal staat;
- In overleg met de Kerkenraad wordt er voor begin 2023 een ontmoeting met de IZB gefaciliteerd. De ontmoeting zal gaan over de mogelijkheden om als gemeente deel te nemen aan het IZB Focustraject.

Om er voor te zorgen dat de stichting vanaf januari 2023 € 500,- per maand werft, waarbij dit bedrag gedurende het jaar oploopt tot € 1.000,- per maand aan het eind van 2023, worden onder andere de volgende acties ondernomen:

- Familie, vrienden en kennissen van de familie Van Belzen worden volgens het fondsenwervingsplan van de stichting vrijblijvend benaderd om structureel een financiële bijdrage te doen;
- De Diaconie van de Hervormde gemeente te Arnhem hopen we overeen te komen dat ze structureel een bedrag bijdragen aan de financiële doelstellingen van de stichting;
- Gemeenteleden van de Hervormde gemeente te Arnhem worden volgens het fondsenwervingsplan van de stichting vrijblijvend benaderd om structureel een financiële bijdrage te doen;
- Het oplopende streefbedrag aan inkomsten tot € 1.000,- per maand is enerzijds bedoeld als buffer om eventuele hogere kosten voor het project te kunnen financieren dan aanvankelijk beraamd. En anderzijds als buffer om eventueel in het benodigde maandelijke leefgeld voor de familie van Belzen bij te kunnen springen. Deze buffers zijn het directe gevolg van enerzijds het oprichtingsjaar waarin de stichting zit en er zodoende nog geen eerdere cijfers zijn om op terug te vallen en anderzijds de startende missionaire activiteiten van de familie Van Belzen.

## Algemene informatie

Stichting Glimlach van hoop

Correspondentieadres : Kotter 17, 4341MX Arnhemuiden

E-mailadres : [contact@glimlachvanhoop.nl](mailto:contact@glimlachvanhoop.nl)

Website : [www.glimlachvanhoop.nl](http://www.glimlachvanhoop.nl)

Kvnummer : 87873060

Fiscaal nummer : NL 864433165 B 01